

## IL CONTROLLO DEI COSTI DI UN PROGETTO – SP 210

### Obiettivi:

Illustrare l'importanza di gestire le commesse rivolgendo le opportune attenzioni a tutti gli elementi che consentono di creare "valore" per l'azienda; a tale scopo verrà esplicitato il legame intercorrente tra elementi tecnici, elementi economici ed elementi finanziari, sempre avendo come "guida" il fattore tempo. Nel corso della giornata verranno forniti alcuni semplici strumenti per misurare la performance ottenuta, non solo a fine commessa, ma su tutto l'arco di vita della stessa, dal momento dell'acquisizione al momento della chiusura, attraverso attività periodiche di programmazione, monitoraggio, valorizzazione e aggiornamento dei progetti

### Contenuti:

- Le problematiche della gestione tecnico economica dei progetti
- WBS – articolazione del progetto ai fini del controllo
- Pianificazione, tempificazione e valorizzazione delle attività di progetto
- Controllo avanzamento periodico: l'Earned Value
- Misura dell'avanzamento tecnico di periodo
- Rilevazione dei valori economico – finanziari di periodo
- Gli indicatori di avanzamento:
  - BCWP – Budget Cost Work Performed
  - BCWS – Budget Cost Work Scheduled
  - ACWP – Actual Cost Work Performed
- L'analisi degli scostamenti:
  - Ritardo/Anticipo
  - S.V. – Schedule Variance
  - C.V. - Cost Variance
- L'analisi delle performances:
  - S.P.I. – Schedule Performance Index
  - C.P.I. – Cost Performance Index
- Determinazione del risultato a finire
- Aggiornamento e revisione del progetto a vita intera e a fine anno
- Reporting periodico di progetto

### TARGET:

Project Managers, responsabili di progetti interni aziendali, responsabili di progettazione, acquisti, produzione e di tutte le funzioni aziendali che, in modi diversi e con diversi pesi, sono chiamati a partecipare alla pianificazione, valorizzazione e controllo di progetti.

**ESERCITAZIONI ESPLICATIVE**

**DATA:** 12 Dicembre 2003 (1 giorno) dalle 9.00 alle 18.00  
**QUOTA:** €650,00 + IVA (comprensiva di documentazione e colazione di lavoro)  
**SEDE:** CENTRO LASER – Str. P.le per Casamassima Km 3 – Valenzano (BA)  
**PRENOTAZIONI E INFORMAZIONI**  
**Dr.ssa Casalino – 080/4674314**  
**E-mail: enzacasalino@centrolaser.it**